



Retropolation –

Der Blick auf die Gegenwart aus Sicht der Zukunft.

„Ich befinde mich im Jahr ____ und blicke zurück auf unsere Strategieklausur am ____ . ____ . ____ . Ich beschreibe die damalige Situation, den Weg, den _____ (Unternehmen / Geschäftsbereich) seither genommen hat, sowie seinen heutigen Zustand:

- *die damalige Ausgangslage*
- *die Fragen, die wir uns gestellt haben*
- *die Alternativen, die geprüft wurden*
- *die Schlüsse, zu denen wir gekommen sind*
- *die konkreten Schritte der Umsetzung*
- *die Schwierigkeiten, denen wir begegnet sind, und wie wir sie überwunden haben*
- *die Rolle, welche die Unternehmensleitung in diesen Prozess gespielt hat*
- *wie wir heute strategisch positioniert und organisatorisch aufgestellt sind*
- *wie wir den Markt bearbeiten*
- *womit wir unser Geld verdienen*
- *welches aus heutiger Sicht die entscheidenden Erfolgsfaktoren sind*

Ein Bekannter hat mich kürzlich gebeten, in zwei Sätzen (a) unser damaliges und (b) unser heutiges Unternehmen zu charakterisieren.

Ich gebe hier wieder, was ich ihm gesagt habe:

(a)

(b)

Vorbereitungsaufgabe:

Bitte bringen Sie die Ergebnisse Ihrer Arbeit auf 2 bis maximal 3 DIN A4 Seiten zu Papier (Prosa- nicht Stichworte!). Bereiten sich darauf vor, diese Inhalte (und nur diese Inhalte) dem Strategie-Team in der Klausur in maximal 10 min vorzutragen. Sie können Ihren Vortrag mit Visualisierungen auf Flip-Chart oder Metaplankarten, die aber keine Texte enthalten dürfen, unterstützen (keine Beamer-Nutzung! Kein PowerPoint!). Bitte lesen Sie am Schluss Ihres Vortrages die beiden Sätze zur Charakterisierung des Unternehmens langsam und im Wortlaut Wort für Wort vor. Bringen Sie bitte für alle Teammitglieder eine Kopie ihres Textes mit.

Die Aufgabe ist anspruchsvoller, als Sie annehmen. Sie werden dies feststellen, sobald sie begonnen haben. Wenn Sie einen qualifizierten Input abliefern wollen, müssen sie mit einem Aufwand von ungefähr einem Arbeitstag rechnen. Verteilen Sie Ihre Vorbereitung auf mehrere Sequenzen und planen Sie die entsprechenden Zeitfenster rechtzeitig ein.